

Hannu Sehm

Balanced Board CV powered by INHUNT®

Puolarkuja 2 B, 02280 Espoo

+358 50 5554949 // hannu@sehm.fi



KÄYTTÖOMAISUUS – Ydinkompetenssini hallitustyöhön

Strateginen arvonluonti ja teknologinen murros

- Arvioin liiketoimintamallien kestävyyttä ja kilpailuetua teknologian murroksessa
- Kokemus digitaalisten transformaatioiden ja tekoälystrategioiden johtamisesta
- Fokus strategian selkeydessä, skaalautuvuudessa ja pitkän aikavälin omistaja-arvossa

Kasvu, kannattavuus ja pääoman tehokas käyttö

- Näyttöä liikevaihdon moninkertaistamisesta ja kannattavuuden parantamisesta
- Kokemus yritysjärjestelyistä ja organisaation uudelleenrakentamisesta
- Hallituksessa painotan riskin-tuoton tasapainoa ja pääoman allokointia

Kansainvälinen laajentuminen

- Vastuu kasvusta kilpailluilla markkinoilla (USA, Eurooppa)
- Kokemus kansainvälisestä skaalaamisesta ja monikulttuurisista tiimeistä
- Ymmärrys globaalien kasvun investointi- ja riskirakenteista

Governance ja strateginen valvonta

- HHJ- ja HHJ-PJ-sertifioitu
- Kokemus perhe-, pääomasijoittaja- ja pörssitaustaisista organisaatioista
- Rakentava, mutta riippumaton ote: strateginen sparraus ja riskienhallinta

OMA PÄÄOMA – Johtajakokemukseni ja arvonluontinäyttöni

- Yli 20 vuotta toimitusjohtajana teknologiavetoisissa yrityksissä
- Vastuu strategiasta, kasvusta, kannattavuudesta ja omistajasuhteista
- Liikevaihdon moninkertaistaminen ja kansainvälinen laajentuminen
- Useiden yritysjärjestelyjen ja liiketoimintakauppojen läpivienti
- Kokemus perhe-, PE- ja pörssitaustaisista organisaatioista

VIERAS PÄÄOMA – Governance-osaaminen ja koulutus

- Doctor of Business Administration – International Business Leadership
- Executive MBA
- HHJ & HHJ-PJ – sertifioitu hallitusosaaja
- AI Adopter in Business -sertifikaatti
- Tutkimukseni keskittyy johtamiseen disruptiivisessa ja epävarmassa toimintaympäristössä; yhdistän tutkimustiedon strategiseen päätöksentekoon ja käytännön johtamiseen.

VAIHTO-OMAISUUS – Ajantasainen teknologia- ja hallitussosaaminen

Tekoäly ja kehittyvä teknologia

- Seuraan aktiivisesti tekoälyn ja automaation liiketoimintavaikutuksia
- Yhdistän teknologisen ymmärryksen strategiseen ja taloudelliseen arviointiin
- Tunnistan kilpailuetupotentiaalin sekä operatiiviset, regulatiiviset ja eettiset riskit

Hallitustyön jatkuva kehittäminen

- Aktiivinen osallistuminen hallitus- ja johtamisverkostoihin
- Osaamisen kehittäminen strategisen valvonnan ja omistaja-arvon näkökulmasta
- Näkemyksen päivittäminen globaalien markkina- ja teknologiamuutosten pohjalta

RAHOITUSOMAISUUS – Arvopohjani, motivaationi ja toimintaperiaatteeni

Motivaationi

- Lisäarvon systemaattinen kehittäminen ja kilpailuedun vahvistaminen
- Kehittyvän teknologian strateginen hyödyntäminen
- Skaalautuvat, kansainvälisesti kasvavat liiketoimintamallit
- Yritykset, jotka tavoittelevat kestävästä omistaja-arvon kasvua

Arvopohjani

- Luottamukseen, avoimuuteen ja läpinäkyvyyteen nojaava johtamisnäkemys
- Korkea moraalinen ja vastuullinen päätöksenteko
- Vastuun kantaminen erityisesti epäonnistumisista; onnistumisten jakaminen
- Muiden arvostaminen ja esimerkillä johtaminen

Toimintaperiaatteeni hallituksessa

- Rakentava, mutta riippumaton keskustelija – kysyn olennaiset kysymykset
- Strateginen ja tulevaisuuteen suuntautuva ajattelu
- Sitoutuminen hyvään hallintotapaan ja hallituksen kollektiiviseen vastuuseen
- Pitkäjänteinen ote omistaja-arvon kehittämiseen

VARAUKSET – Hallituskulttuuri, jossa tuotetaan eniten arvoa

- Sitoutuminen hyvään hallintotapaan ja läpinäkyvään päätöksentekoon
- Avoin keskustelukulttuuri – myös vaikeat asiat käsitellään
- Strategisesti suuntautunut ja tulevaisuuteen katsova työskentelytapa
- Hallitus, joka arvioi ja kehittää aktiivisesti omaa toimintaansa

